

Monthly Logbook

Issue

1102010100121001

Мир держится на людях, которые
делают свою работу.





Когда каждый на своем месте, все идет точно по времени.

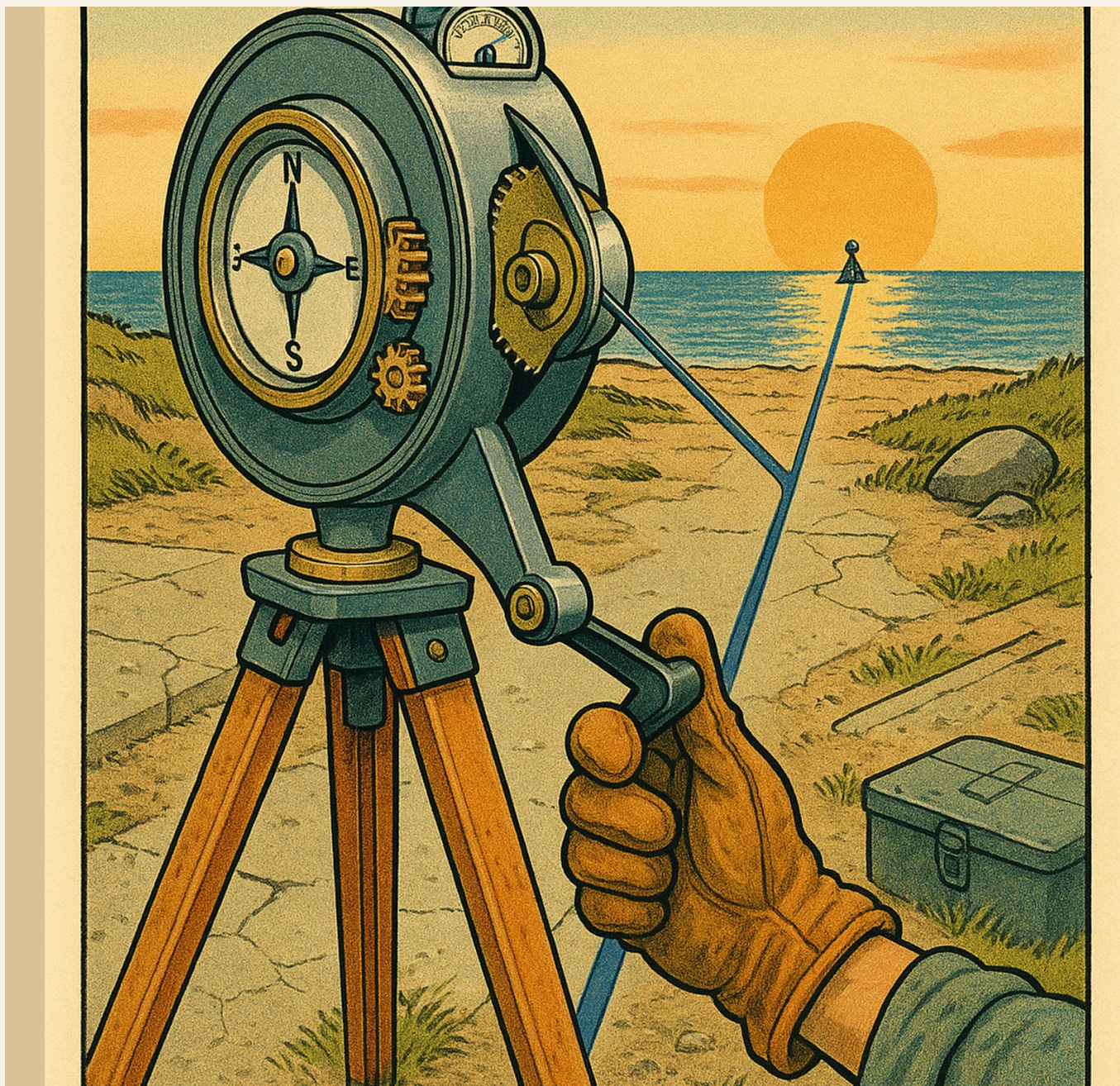


Когда каждый на своем месте, все идет точно по времени.





День про то, чтобы тянуть своё и держать курс к горизонту.



Настойчивость и совместный труд превращают тьму в проход.





Тяжёлую ношу доводит до конца не речь, а ровное упорство.



Тяжёлую ношу доводит до конца не речь, а ровное упорство.





Пятничная пауза с командой, завтра всё начнётся снова.



Пятница

Гремит шум офиса

Кто-то «штурмует» задачи

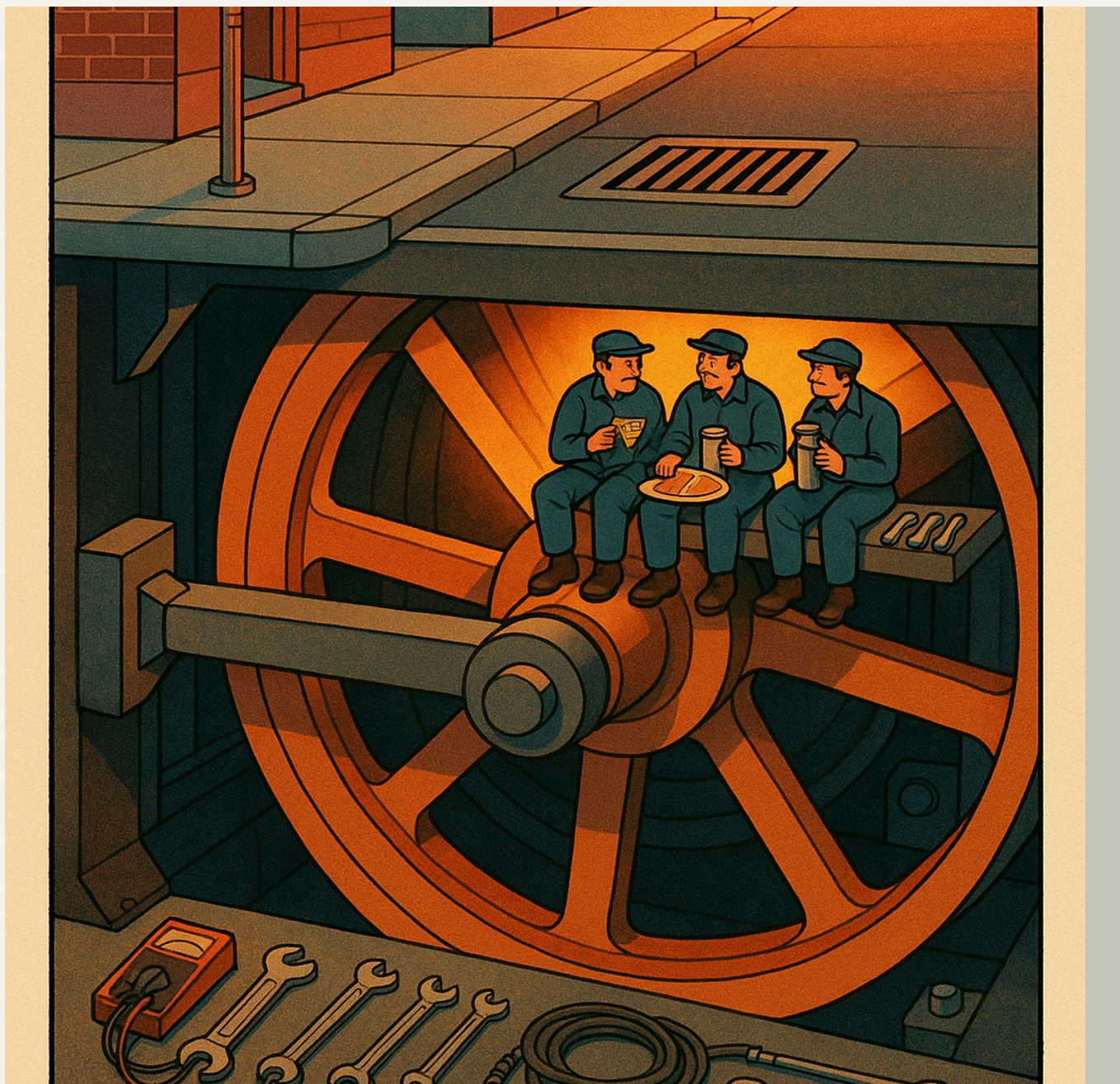
Лучшее время проверить свои
возможности

Завтра будет новый проект

Всё начнётся снова

Пятница

| Как обычно?



На высоте выручает не дерзость, а спокойная сосредоточенность.



На высоте выручает не дерзость, а спокойная сосредоточенность.









КИРПИЧ

УНИВЕРСАЛЬНЫЙ

МОДЕЛЬ: «КРЕПЫШ-01»

ОТДЕЛ НАРОДНЫХ РЕШЕНИЙ

ГЛАВНЫЙ ПРИНЦИП:

ЕСЛИ ЧТО-ТО УПАЛО
И НЕ РАБОТАЕТ —
ВОЗМОЖНО, НУЖЕН КИРПИЧ.

ТЕХНИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ:

РАЗМЕР	250 x 120 x 65 мм
МАССА	3.6–4.1 кг
МАТЕРИАЛ	ГЛИНА, ОГОНЬ, И ЧУТЬ-ЧУТЬ ТЕРПЕНИЯ
ПРОЧНОСТЬ	ВПОЛНЕ
МОРОЗОСТОЙКОСТЬ	ВЫДЕРЖИТ
ПРОВЕРЕНО ВРЕМЕНЕМ	ТЫСЯЧИ ЛЕТ*
СОВМЕСТИМОСТЬ	ВСЁ, КРОМЕ ГРАВИТАЦИИ



ПРИМЕНЕНИЕ:

- ОЦЕНИТЬ ОБСТАНОВКУ.
ПОНЯТЬ, ЧТО И ЗАЧЕМ.
- ВЗЯТЬ КИРПИЧ.
ЗАФИКСИРОВАТЬ.
- ПРИЛОЖИТЬ.
НАТАНУТЬ СИСТЕМУ.
СФОКУСИРОВАТЬСЯ.
- ЕСЛИ НЕ ПОМОГЛО —
СМОТРЕТЬ П.3
С УВЕЛИЧЕНИЕМ СИЛЫ.

ПРЕИМУЩЕСТВА:

- НЕ ЗАВИСАЕТ
- НЕ НУЖДАЕТСЯ В ОБНОВЛЕНИЯХ
- СОВМЕСТИМ С ЛЮБЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ
- ВСЕГДА ПОД РУКОЙ
- РЕШАЕТ СЛОЖНЫЕ ВОПРОСЫ (ИНСТРУКЦИЯ НИЖЕ)



ПРОСТО.
ЭФФЕКТИВНО.
ПРОВЕРЕНО.



СТРОИТЬ



ПОДПИРАТЬ



РЕМОНТИРОВАТЬ



ПРИДАВЛИВАТЬ
БУМАГИ

ТИПОВЫЕ СИТУАЦИИ:



ЗАВИС НОУТБУК



ШАТАЕТСЯ СТОЛ



ТЕЧЁТ ТРУБА



НЕ ЗАКРЫВАЕТСЯ
ДВЕРЬ

ИНСТРУКЦИЯ ПО ПРИМЕНЕНИЮ:

1. ОЦЕНИТЬ ПРОБЛЕМУ.
2. ВЗЯТЬ КИРПИЧ.
3. ПРИЛОЖИТЬ.
4. ЕСЛИ НЕ ПОМОГЛО —
СМОТРЕТЬ П.3
С УВЕЛИЧЕНИЕМ СИЛЫ.

ВАЖНО!

НЕ ПУТАТЬ С МОЛОТКОМ.
ХОТЯ... МОЖНО.



ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ:

- НЕ КИДАТЬ В ЛЮДЕЙ (КРОМЕ КРАЙНИХ СЛУЧАЕВ).
- НЕ ИСПОЛЬЗОВАТЬ КАК МЕТАТЕЛЬНОЕ ОРУДИЕ.
- НЕ ПРИМЕНЯТЬ К ТЕХНИКЕ, ЕСЛИ НА ГАРАНТИИ.
- ПОСЛЕ ПРИМЕНЕНИЯ — УБРАТЬ НА МЕСТО.
- ПОМНИ: КИРПИЧ — РЕШЕНИЕ,
А НЕ ЗАМЕНА МЫШЛЕНИЮ.



ХОРОШИЙ ИНЖЕНЕР
НЕ ИЩЕТ ЛЁГКИХ ПУТЕЙ.
ОН ЗНАЕТ, ГДЕ ЛЕЖИТ
КИРПИЧ.



НЕ ВСЕ ЗАДАЧИ РЕШАЮТСЯ КОДОМ.
НО ПОЧТИ ВСЕ — КИРПИЧОМ.

* И ПРОДОЛЖАЕТ РАБОТАТЬ.



Иногда всё решает простой шаг: проверь самое очевидное.

Далёкий регион. Зима.

31 декабря, вторая половина дня.

До Нового года осталось совсем немного.

Все активно ждут чуда.

Звонок из деревни:

| — Срочно приезжайте. Процессор
не включается. Отчёты нужны сегодня.

Деревня километрах в пятидесяти.

На улице буря.

Ищу машину.

Потом водителя, который согласится
ехать.

Едем.

Пятьдесят километров зимой — это
отдельная задача.

Встречают, проводят к компьютеру.

Выключен.

Вилка лежит рядом с розеткой.

Включаю.

Чудо случилось.

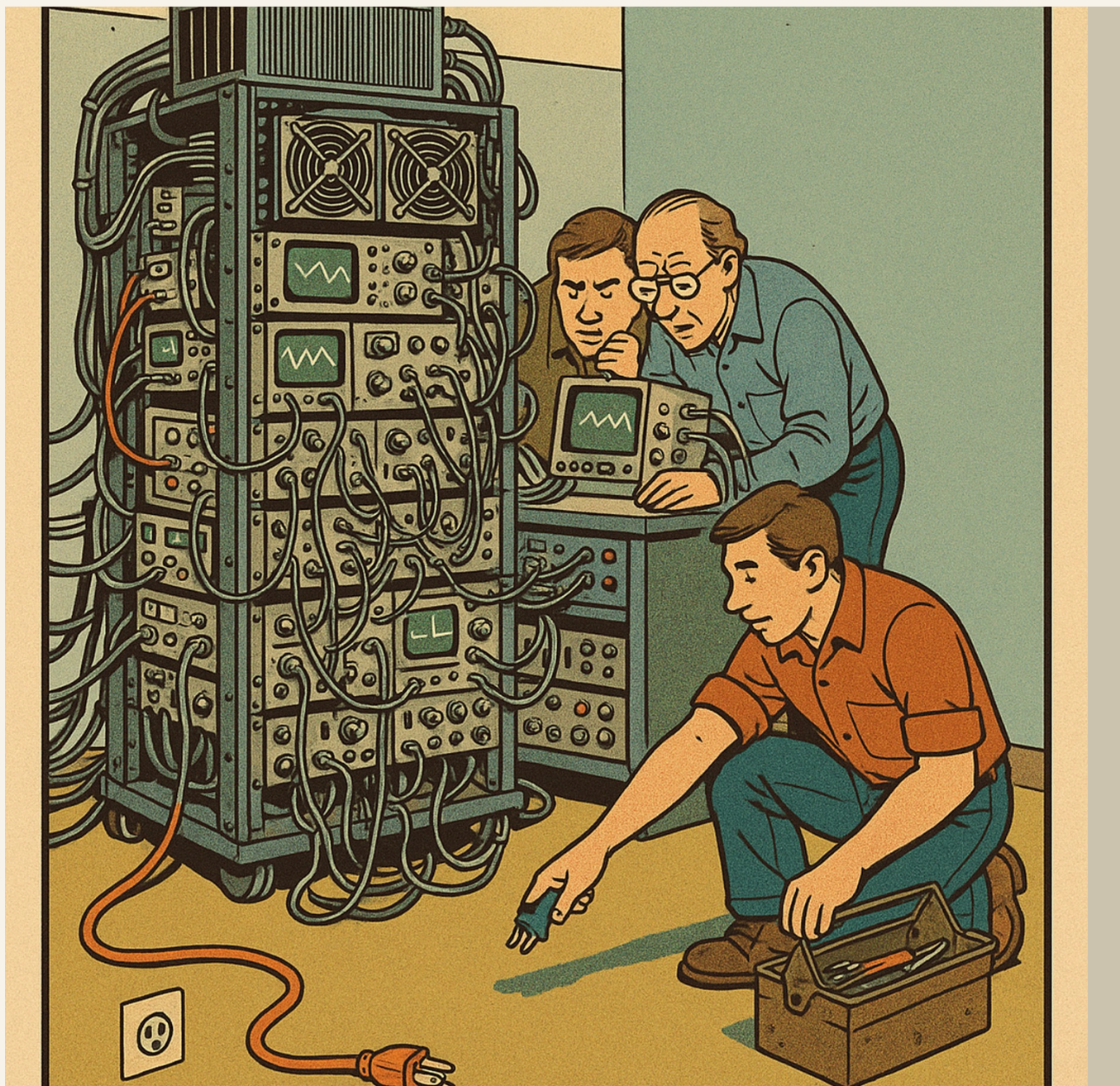
Молча едем обратно.

До полуночи успели.

Зима.



Иногда всё решает простой шаг: проверь самое очевидное.



Сегодня терпение и детали превращают мечту в рабочий старт.



Хотел свою электронно-вычислительную машину.

Персоналку родом из Принстона.

Копил.

| — Нам нужно больше золота.

Мечтал, как буду покорять другие миры.

Накопил.

Заказали.

Привезли оперативно.

За месяц.

| — Зуг-зуг!

Включаю.

Ощущаю себя где-то в Бока-Ратон.

Первый рабочий день.

Покоряю PageMaker.

| — Готов к службе!



Ночь длинная: чинят трубы, а место для человеческого остаётся.

Август.

Ночь.

44 км инженерии по городу.

Инженерная рутина.

Август.

Ночь.

Бежит вода.

Сложная задача.

| — За неделю трубу заменим.



Ночь длинная: чинят трубы, а место для человеческого остаётся.



Пятничная пауза с экипажем — часть пути к следующему старту.



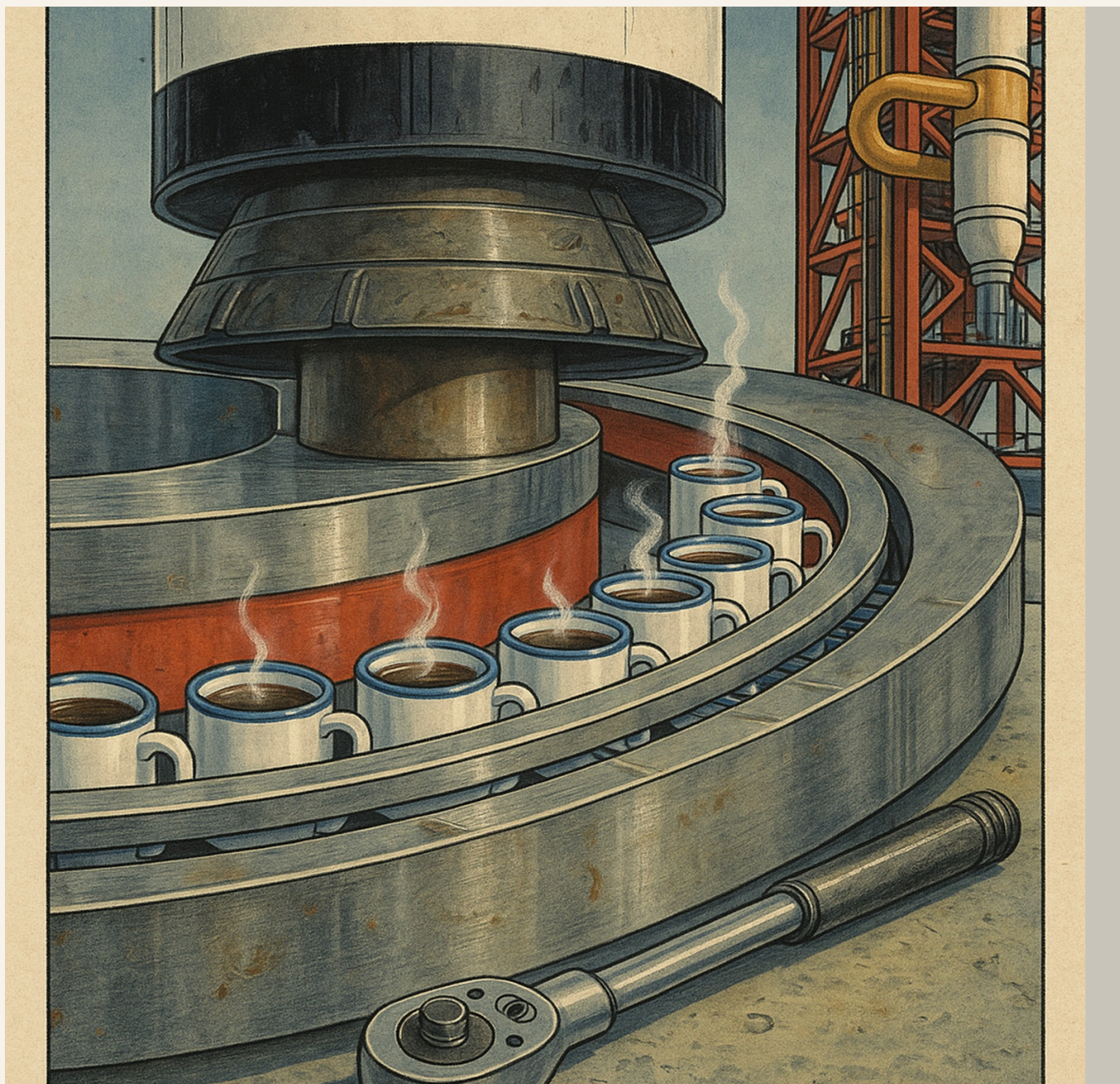
Пятница

Разговоры об освоении космоса
начинаются в баре

| Как обычно

Нужен корабль и экипаж

И пятница



Путь между океанами экономит время даже на мелочах.

Два океана.

Стивенс.

Атлантика.

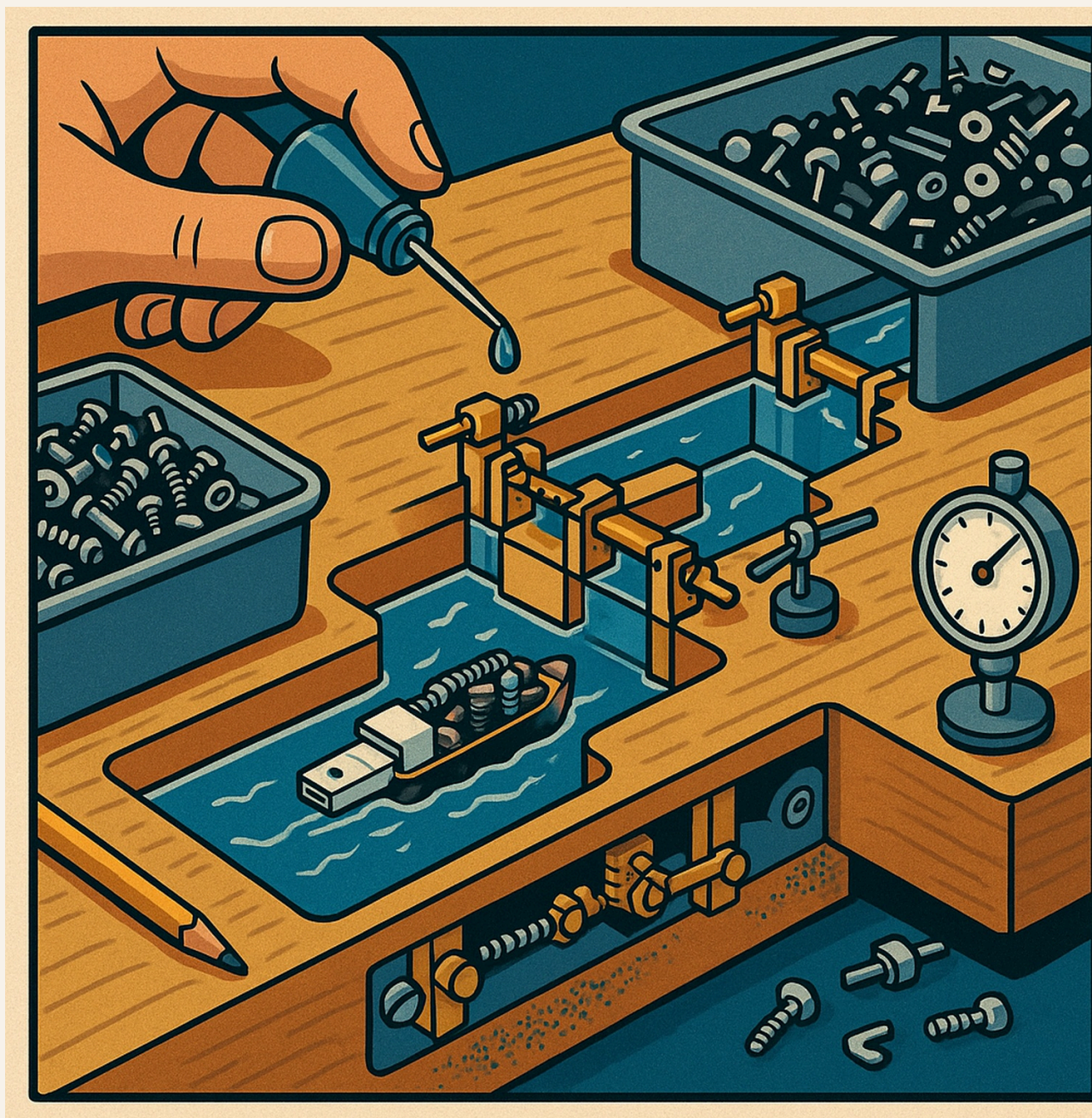
Шлюз.

Тихий океан.

Батарейка из интернет-магазина будет
у тебя вовремя.

Лесепс хорошо сделал свою работу.





Взлёт остаётся торжеством, даже когда рейсы — рутина.



Летаю 30–35 раз в год.

Туда и обратно.

| I've got two tickets to paradise, won't you
pack your bags, we'll leave tonight

Самолёт давно как маршрутка.

Пробки.

Два часа езды.

Быстро доехали.

Аэропорт.

Посадка.

Взлёт.

Другой конец земли.

Обыденность.

| — Долго. Четыре часа в полёте.

Привычно.

Взлёт остаётся торжеством, даже когда рейсы — рутина.



Техника ценна, когда уменьшает цену человеческой ошибки.

Многим не нужны кластеры высокой доступности.
Трата времени.
Трата ресурсов.
Просто работает.
Сделали кластер Redis.
Просто чтобы был.
Запросили удаление старого сервера.
Удалили.
Просто работает неделю.
Кластер Redis всё это время работает на одной ноде.
Просто проблем нет.
Кластеры нужны.
Инженеры, которые работают вручную и ошибаются при удалении, — нет.





Понимание приходит, когда оно нужнее всего.



Документация лишняя.

Код — лучшая документация.

Код покажет всё.

В 01:00.

В экспедиции.

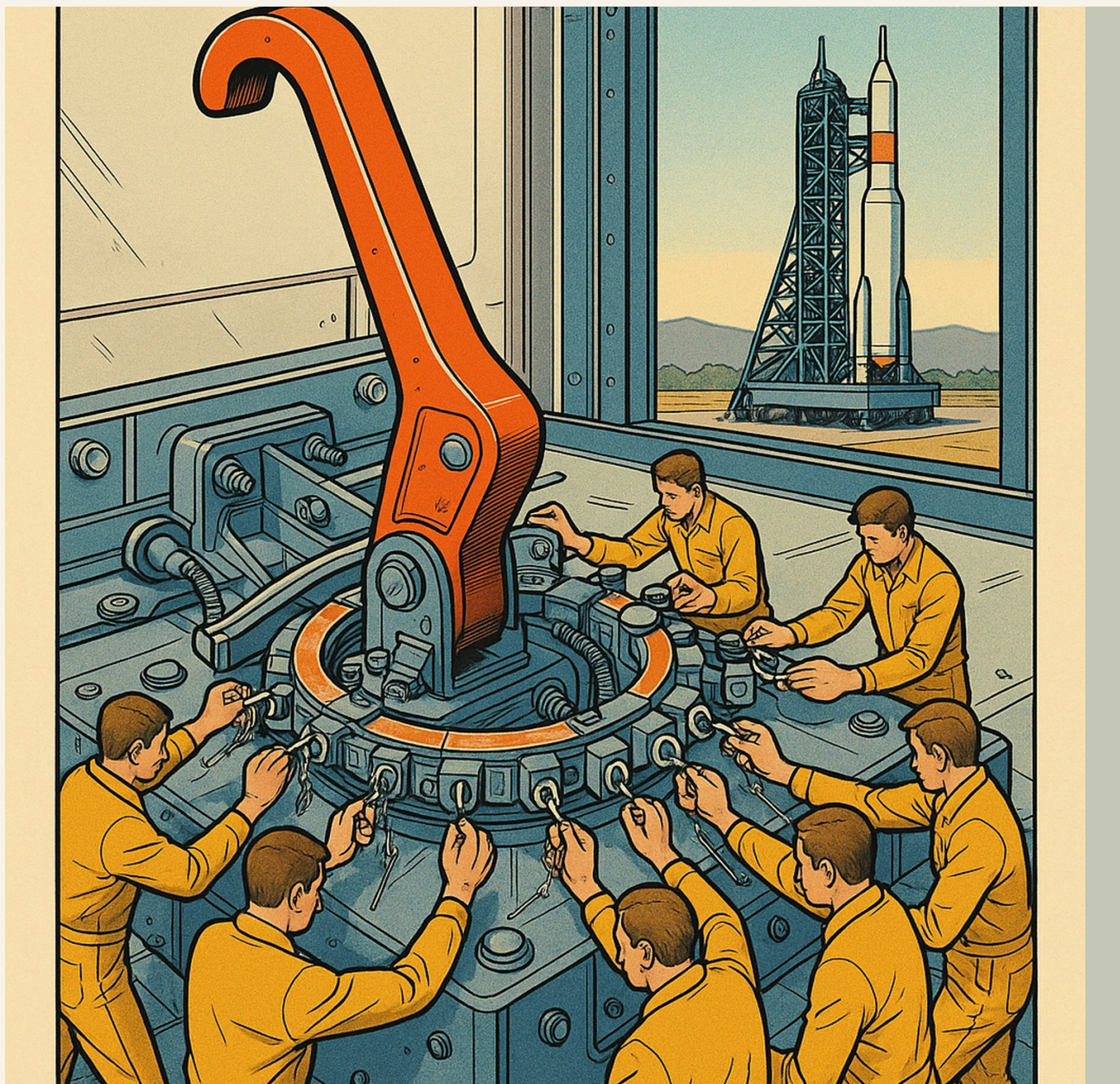
Когда нужно решить срочную задачу.

Иногда — просто выжить.

В 02:00 нужно понимание.



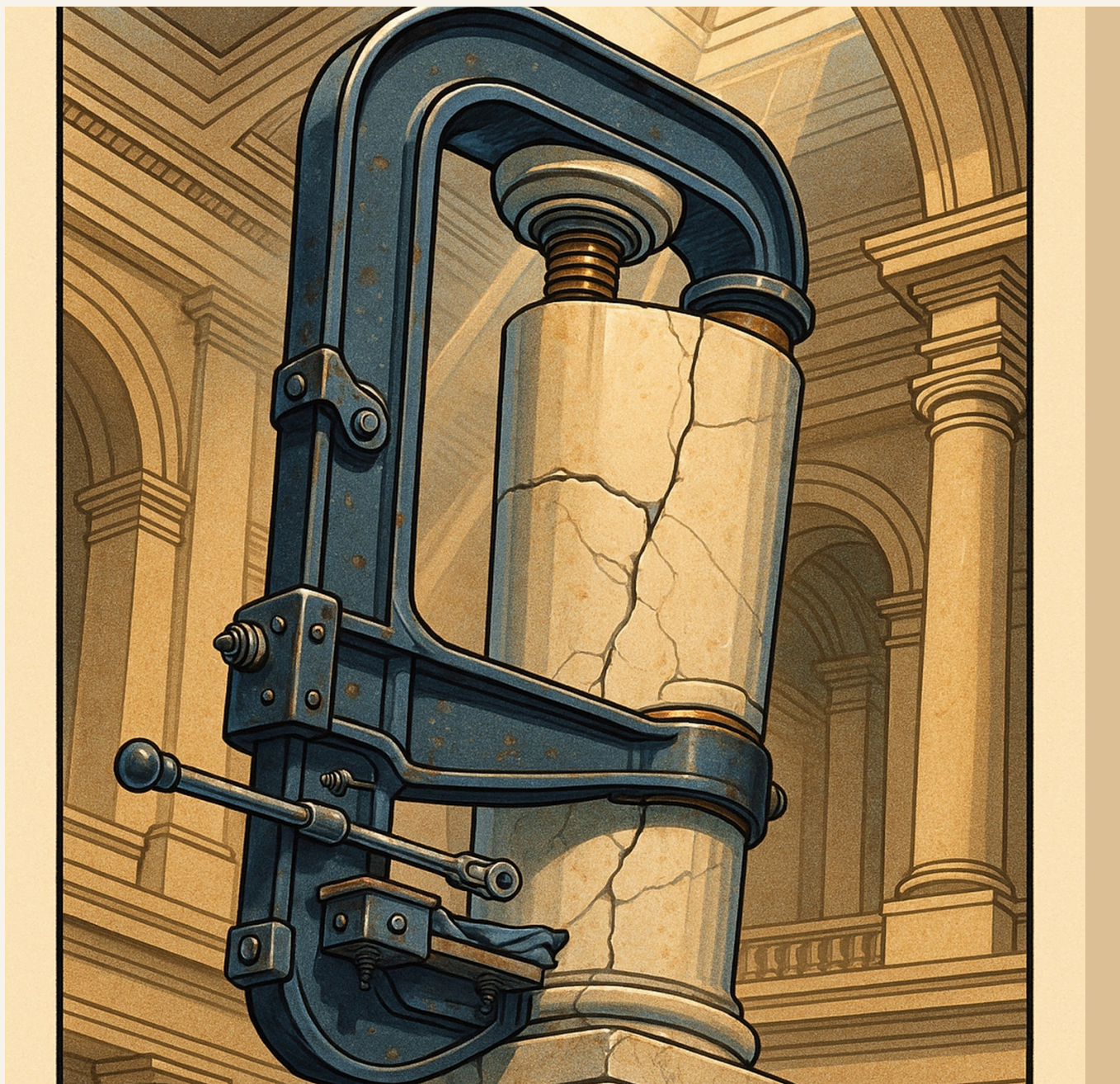




Временные проекты порой переживают своих создателей.

Временное лучше постоянного.
То, что делается на пятилетку, переживает
поколения.
Со стороны созвездия Змееносца
раздаётся:
| Пик-пик.





Пятница даёт переждать время в хорошей компании



| Как обычно

Пятница

Разговоры начинаются заново — они
продолжаются

Времени здесь нет

Его просто переживают

Пятница

Кто-то молчит дольше обычного



**ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ИНЖЕНЕРНЫХ ЦЕННОСТЕЙ**
ПО ОЦЕНКЕ И ИССЛЕДОВАНИЮ МАТЕРИАЛЬНЫХ АРТЕФАКТОВ

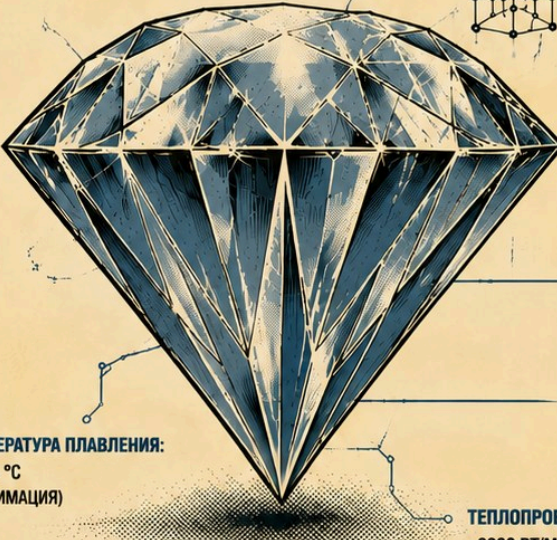


БРИЛЛИАНТ

УНИВЕРСАЛЬНЫЙ МАТЕРИАЛ • ЭКСТРЕМАЛЬНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

СВОЙСТВА

-  **РЕЖЕТ СТЕКЛО**
ТОЧНАЯ КРОМКА
-  **РЕЖЕТ КЕРАМИКУ**
ВЫСОКАЯ СТОЙКОСТЬ
К ИЗНОСУ
-  **УКРЕПЛЯЕТ ОТНОШЕНИЯ**
ПРОВЕРЕНО ВРЕМЕНЕМ
-  **РЕЖЕТ СТАЛЬ**
ВЫСОКАЯ СТОЙКОСТЬ
К ИСТИРАНИЮ
-  **КРАСИВО**
ДЕЛАЕТ ЖИЗНЬ ЯРЧЕ
-  **ВЫСОКАЯ ТВЁРДОСТЬ**
ШКАЛА МОСА: 10
МАКСИМАЛЬНАЯ ПРОЧНОСТЬ



ХИМИЧЕСКИЙ СОСТАВ:
ЧИСТЫЙ УГЛЕРОД

ТЕМПЕРАТУРА ПЛАВЛЕНИЯ:
~3550 °C
(СУБЛИМАЦИЯ)

КРИСТАЛЛИЧЕСКАЯ
СТРУКТУРА: КУБИЧЕСКАЯ

ПОКАЗАТЕЛЬ
ПРЕЛОМЛЕНИЯ:
2,42

ПЛОТНОСТЬ:
3,51 Г/СМ³

ТЕПЛОПРОВОДНОСТЬ:
~2000 ВТ/М·К

ПРИМЕНЕНИЕ


**ОБРУЧАЛЬНЫЕ
КОЛЬЦА**


**РЕЗКА ТВЁРДЫХ
МАТЕРИАЛОВ**


**ЮВЕЛИРНАЯ
ОБРАБОТКА**


**ЗАГЛАДИТЬ
ВИНУ**


**ПОРАДОВАТЬ
БЛИЗКОГО**

КСТАТИ:
НЕ ТЕРЯЕТСЯ
В НОСКАХ.



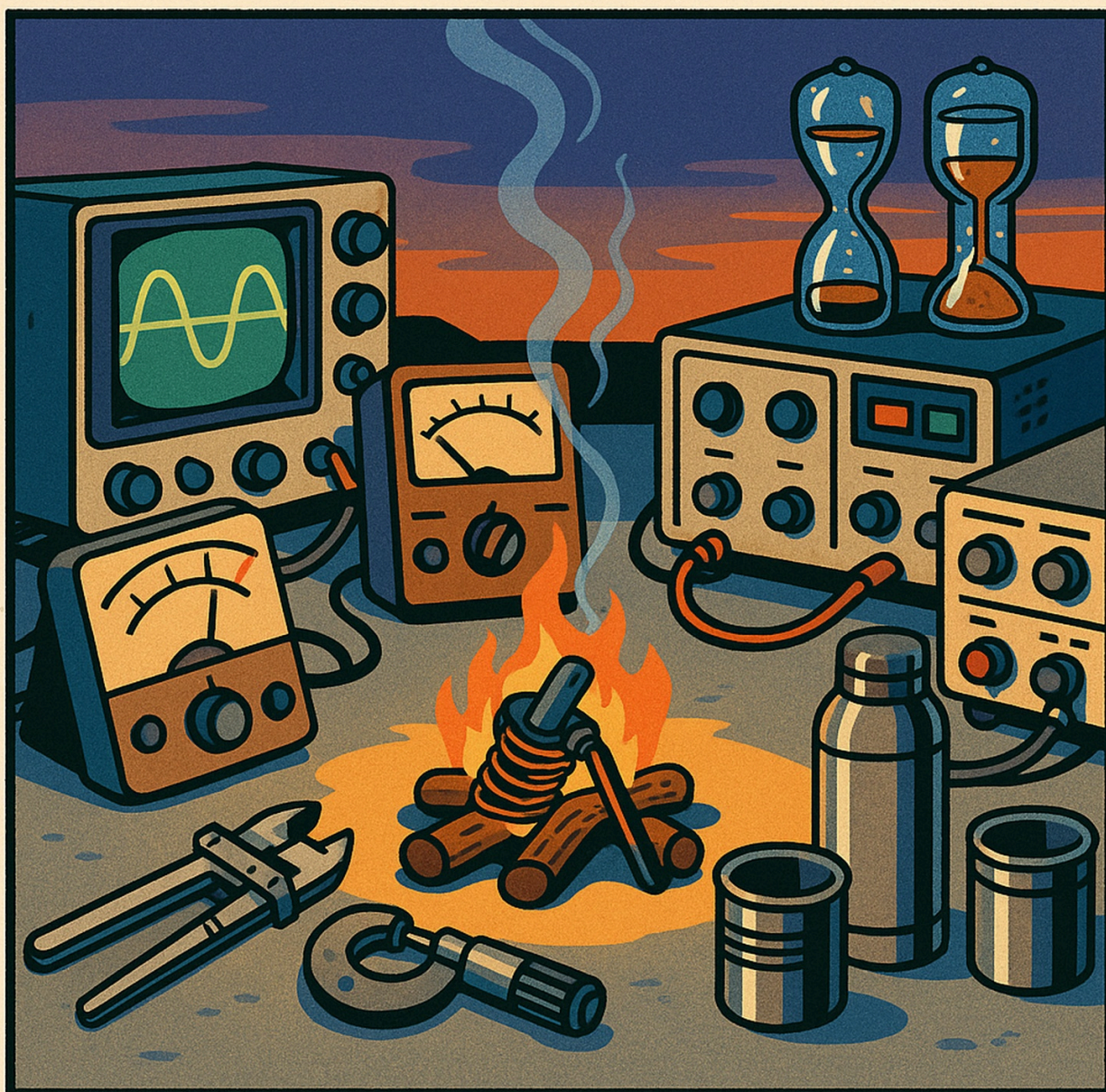
ВЕЩЬ. ЛЕГЕНДА. КУСОК УГЛЕРОДА.
НЕ ДЛЯ СЛАБАКОВ.





ИНСТРУКЦИЯ
НЕ ПРИЛАГАЕТСЯ.





За привычной ролью часто стоит настоящая ответственность

Жизнь.

Тот, кто разносит кофе, — специалист по безопасности.

Тот, кто пьёт только кофе, — реализует чьи-то бизнес-планы.

Быть.

Казаться.

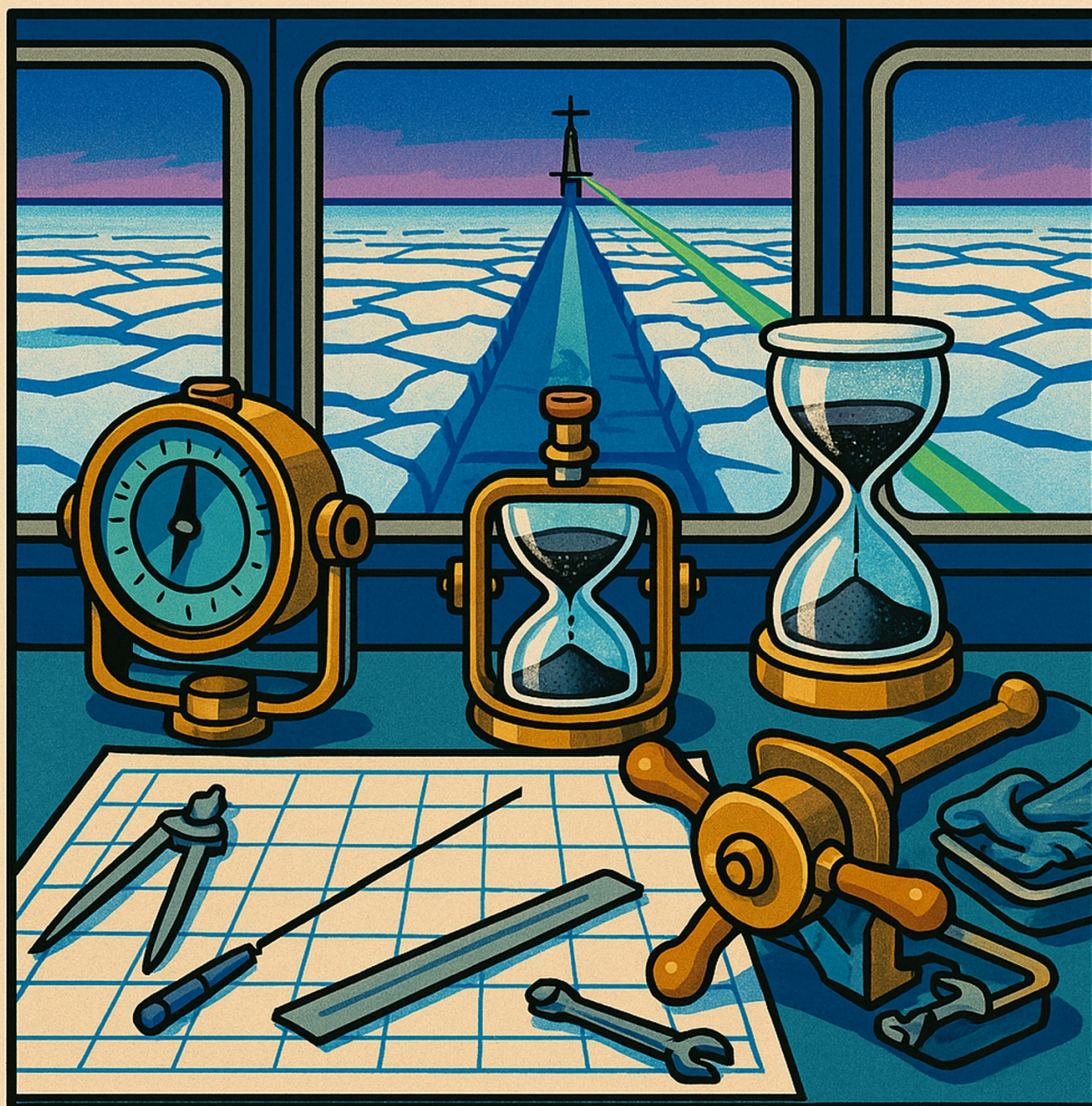




Северный путь открывают терпением и точным курсом



Почти готово.
Почти сделали.
Осталось чуть-чуть.
Ещё полгода.
Сделали.
Первые.



В решающий момент даже мелочи держат высоту

Мелочи важны.

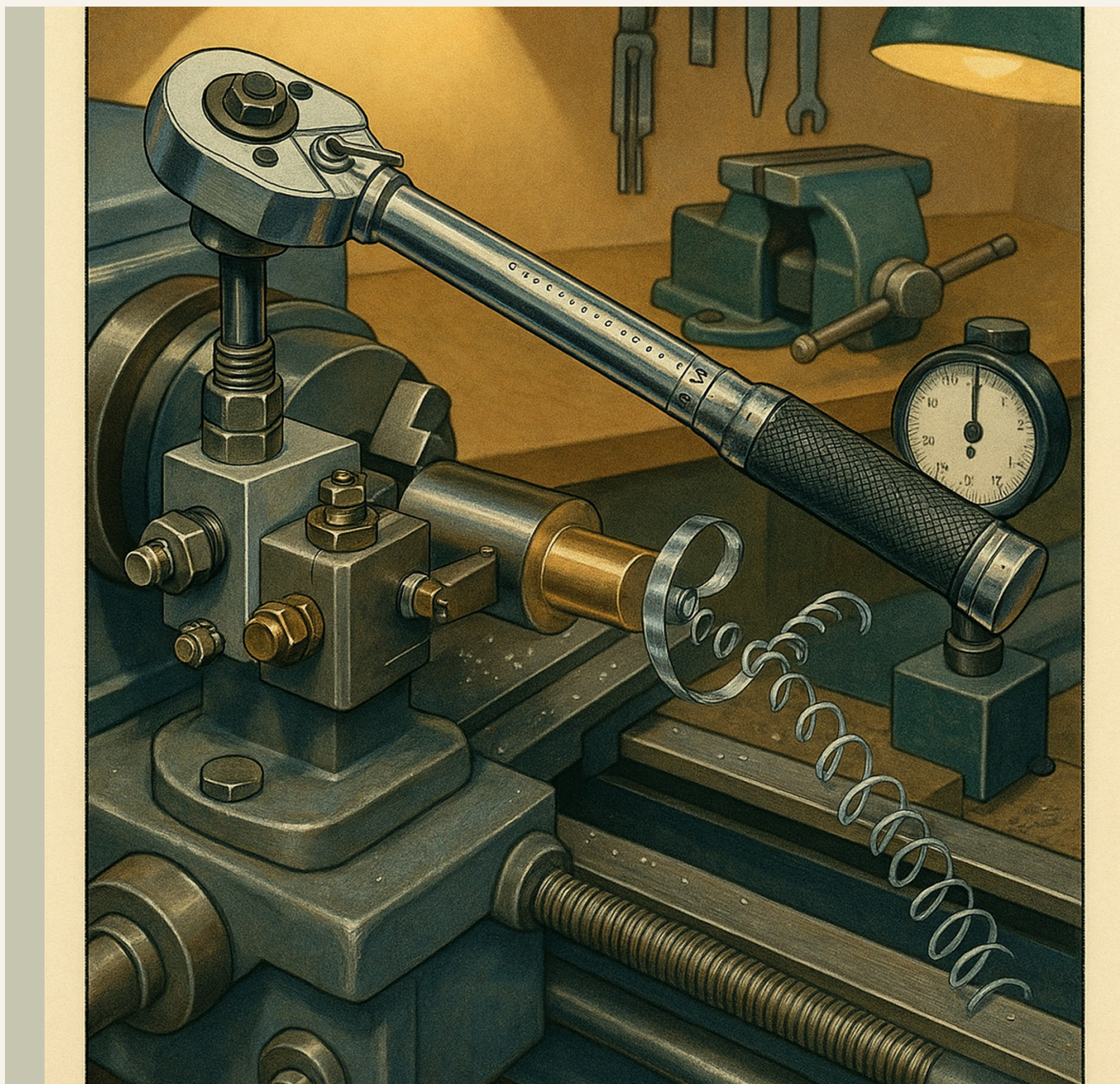
Мелочи — не мелочи.

Любая мелочь решает не мелкие проблемы.









Точный выстрел начинается с тщательной подготовки.



Сервисный центр.

Молодость.

Приняли ПК в ремонт.

Все отказались — ремонт невозможен.

Взяли срок — неделю.

Квейк занял всё это время.

Спрашивают:

| — Ребята, готов ремонт? За него уже заплатили.

Хм.

| — Забыли или забыли?

Вскрываю корпус.

| — Жень, спички есть? Дай коробок.

Под плату.

| Включай.

На пять лет хватило.

Специалисты.



ЛУК УНИВЕРСАЛЬНЫЙ

ИНСТРУМЕНТ НАПРАВЛЕННОГО ПЕРЕНОСА
НАМЕРЕНИЯ В СОБЫТИЕ

ОТДЕЛ ДИСТАНЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ И УПРАВЛЕНИЯ ТРАЕКТОРИЕЙ

МОДЕЛЬ:
СТРЕМЛЕНИЕ-01



ОТДЕЛ:
БЮРО ДИСТАНЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ
И УПРАВЛЕНИЯ ТРАЕКТОРИЕЙ



ХАРАКТЕРИСТИКИ

Длина	1500–1800 мм
Масса	0,8–1,3 кг
Усилие натяжения	18–35 кг
Рабочая дистанция	20–180 м
Эффективность попадания	зависит от устойчивости оператора
Время подготовки	2–4 сек
Ресурс	> 10 000 циклов натяжения
Материалы	дерево / композит / синтетика

НАЗНАЧЕНИЕ

Преобразование намерения оператора в направленное событие на дистанции. Используется, когда ближе неэффективно, дороже или противоречит регламенту.

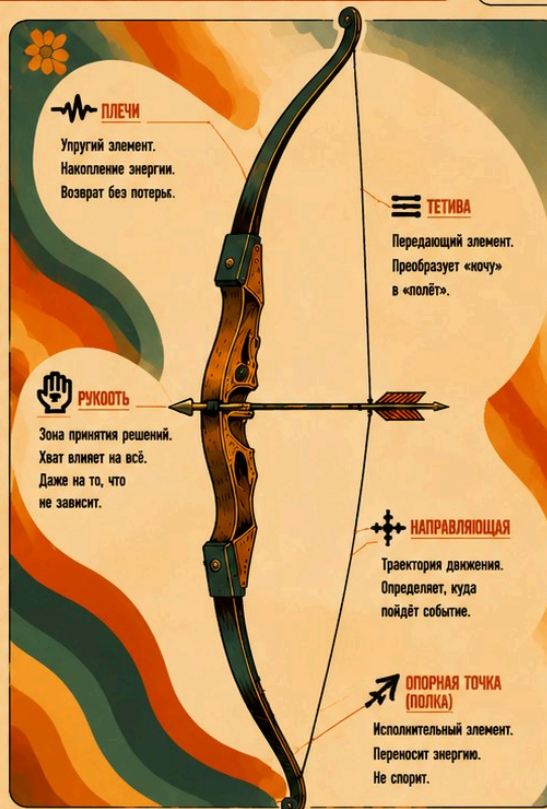
ПРИНЦИП РАБОТЫ

Намерение → натяжение → накопление потенциальной энергии. Выпуск → передача энергии в среду. Результат зависит от оператора, среды и удачи. Лук не думает. Он исполняет.

СОВМЕСТИМОСТЬ

Системы наблюдения	Навыки оператора	Планы операций	Погодные условия*

* Полная совместимость не гарантируется.



ПРИМЕНЕНИЕ

- Оценить обстановку. Понять, что и зачем.
- Выбрать цель. Зафиксировать.
- Натянуть систему. Сфокусироваться.
- Стабилизировать состояние.
- Выполнить выпуск. Остальное решает траектория.

ПРЕИМУЩЕСТВА

- Работает в условиях неопределённости
- Сохраняет аффективность при ограниченном ресурсе
- Поддерживает широкий диапазон сценариев
- Не требует сложной инфраструктуры (кроме уровня подготовки оператора)

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ

- ▲ Не использовать без понимания направления.
- ▲ Не применять при нестабильном состоянии оператора.
- ▲ Проверять целостность системы перед запуском.
- ▲ Избегать избыточного натяжения.

ТЕХНИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ

СКОРОСТЬ ВЫПУСКА 60–90 м/с	КИНЕТИЧЕСКАЯ ЭНЕРГИЯ до 50 Дж*	ТОЧНОСТЬ (на 50 м) ±10 см**	ВРЕМЯ ПОДГОТОВКИ 2–4 сек	РАБОЧИЙ ДИАПАЗОН ТЕМП. –20...+40 °C
-------------------------------	-----------------------------------	--------------------------------	-----------------------------	--

* зависит от конструкции и условий ** при благоприятных условиях и прямых руках

ПРИГОДНОСТЬ ПОГОДНЫХ УСЛОВИЙ

ясно ОТЛИЧНО	лёгкий дождь ДОПУСТИМО	ветер до 5 м/с ДОПУСТИМО	сильный дождь НЕ РЕКОМЕНДУЕТСЯ	снег / мокрый снег НЕ РЕКОМЕНДУЕТСЯ	ветер свыше 5 м/с НЕ РЕКОМЕНДУЕТСЯ
-----------------	---------------------------	-----------------------------	-----------------------------------	--	---------------------------------------

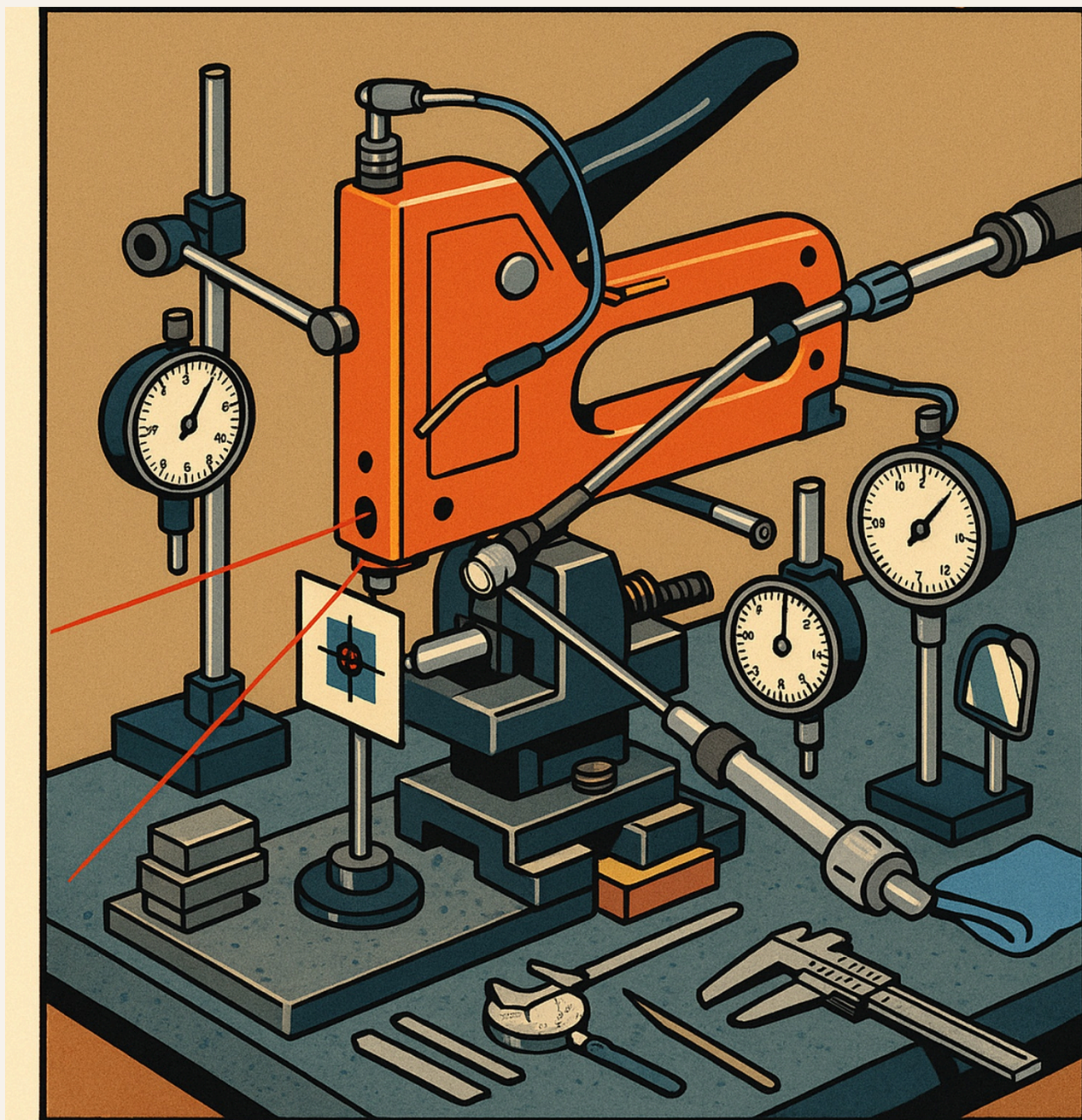


НАМЕРЕНИЕ. ФОКУС. ДЕЙСТВИЕ.



Ты не контролируешь мир.
Ты задаёшь направление.
Остальное решает траектория.





Связь держится на внимании к мелочам.

Запускали проект в дата-центре.
Месяцы планирования.
Месяцы согласования работ.
Недели на допуск сотрудников.
Дни на рассылку оповещений клиентам.
| — Стоять будем.
Часы на переключение нагрузки.
Время X.
| — Патч-корды взяли не того размера.
Откат.





В пятницу даже бойцам нужен тихий бар и пауза



Пятница

Неон гаснет в стекле

В баре тишина

Кто-то ставит стакан на стойку

Кто-то смотрит в сторону следующего
выхода

| Как обычно?

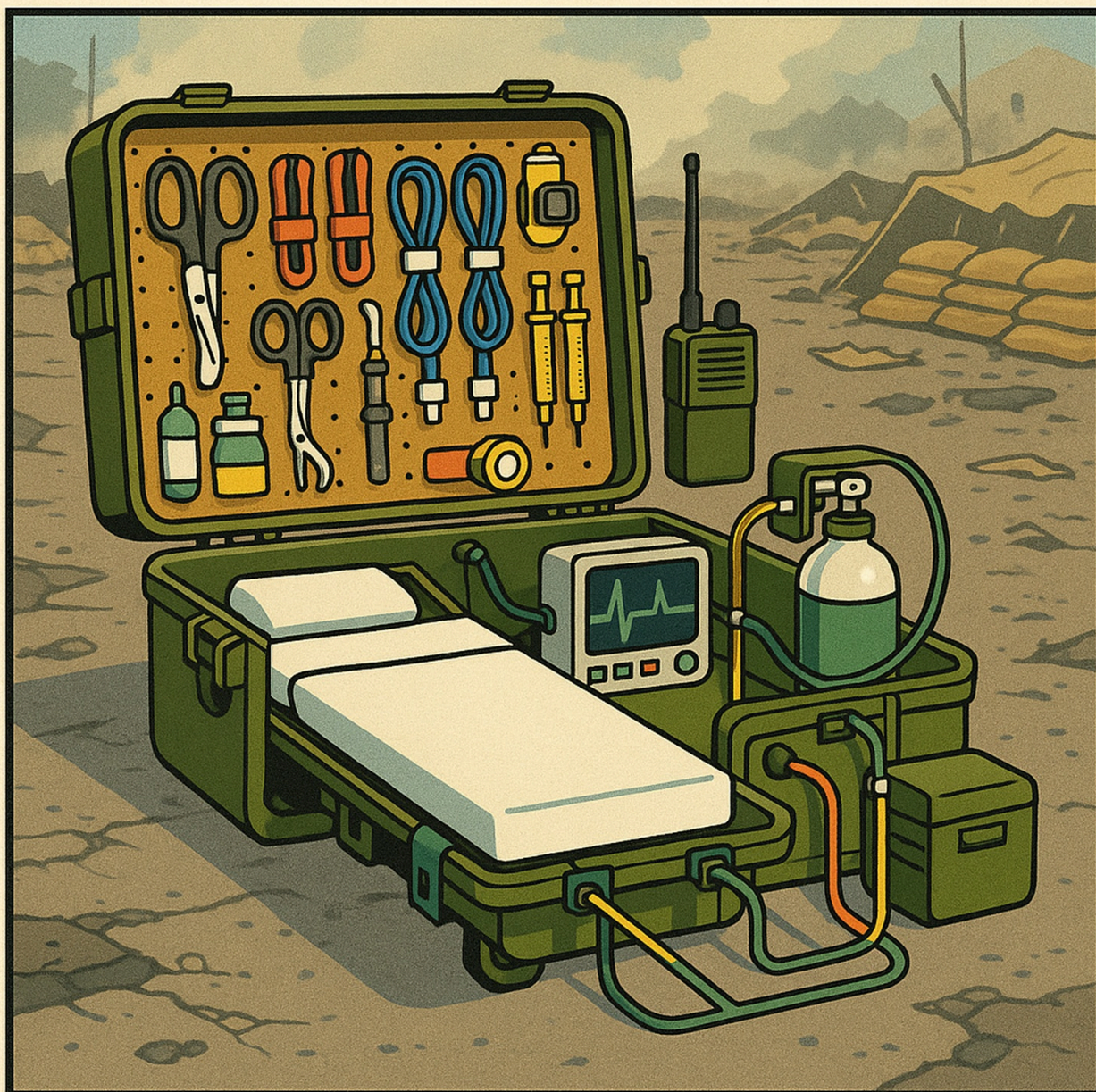
Здесь нет лишних вопросов

Здесь ждут следующий день

Пятница



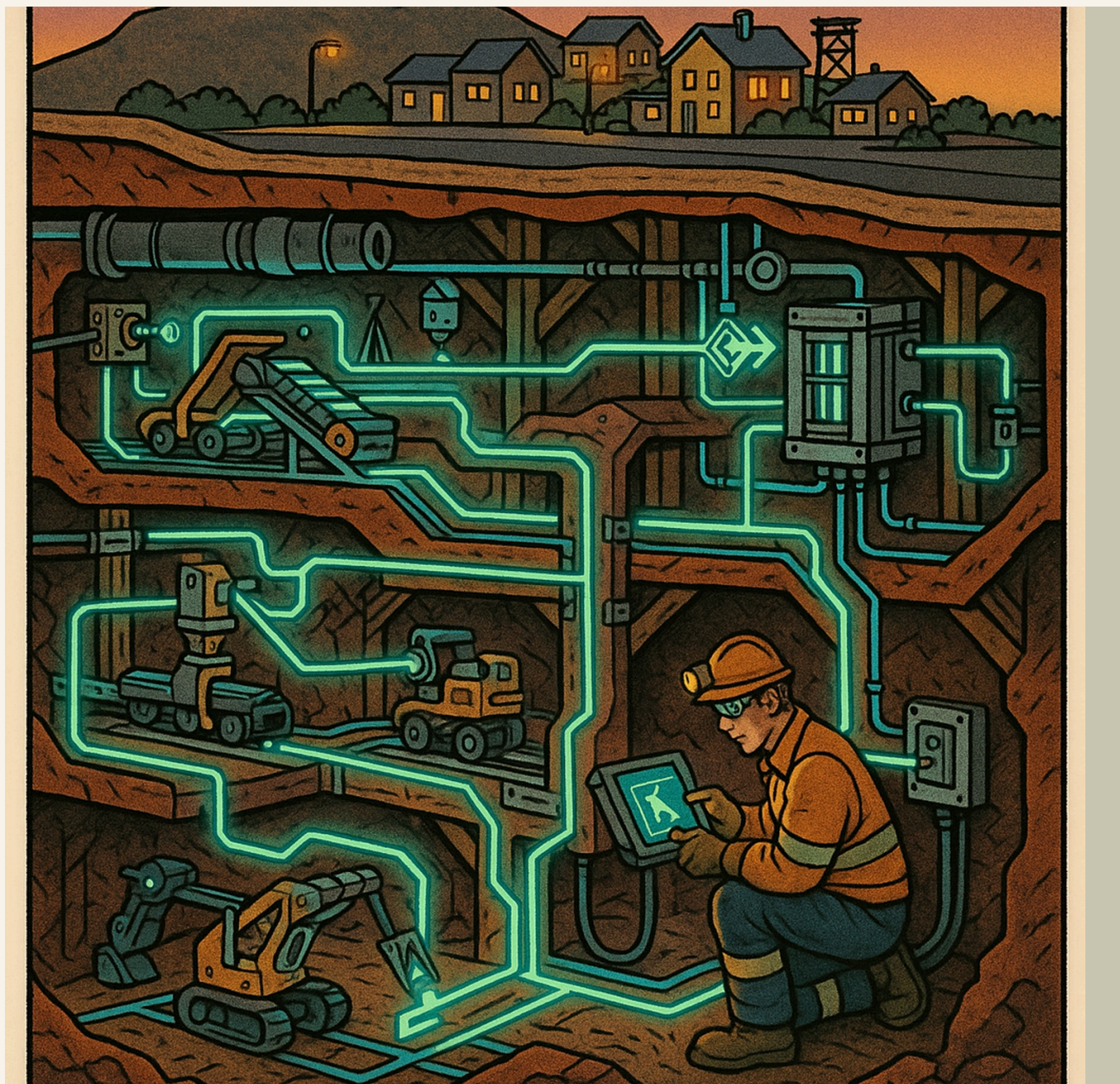




Код в шахте меняет производство и жизнь людей.

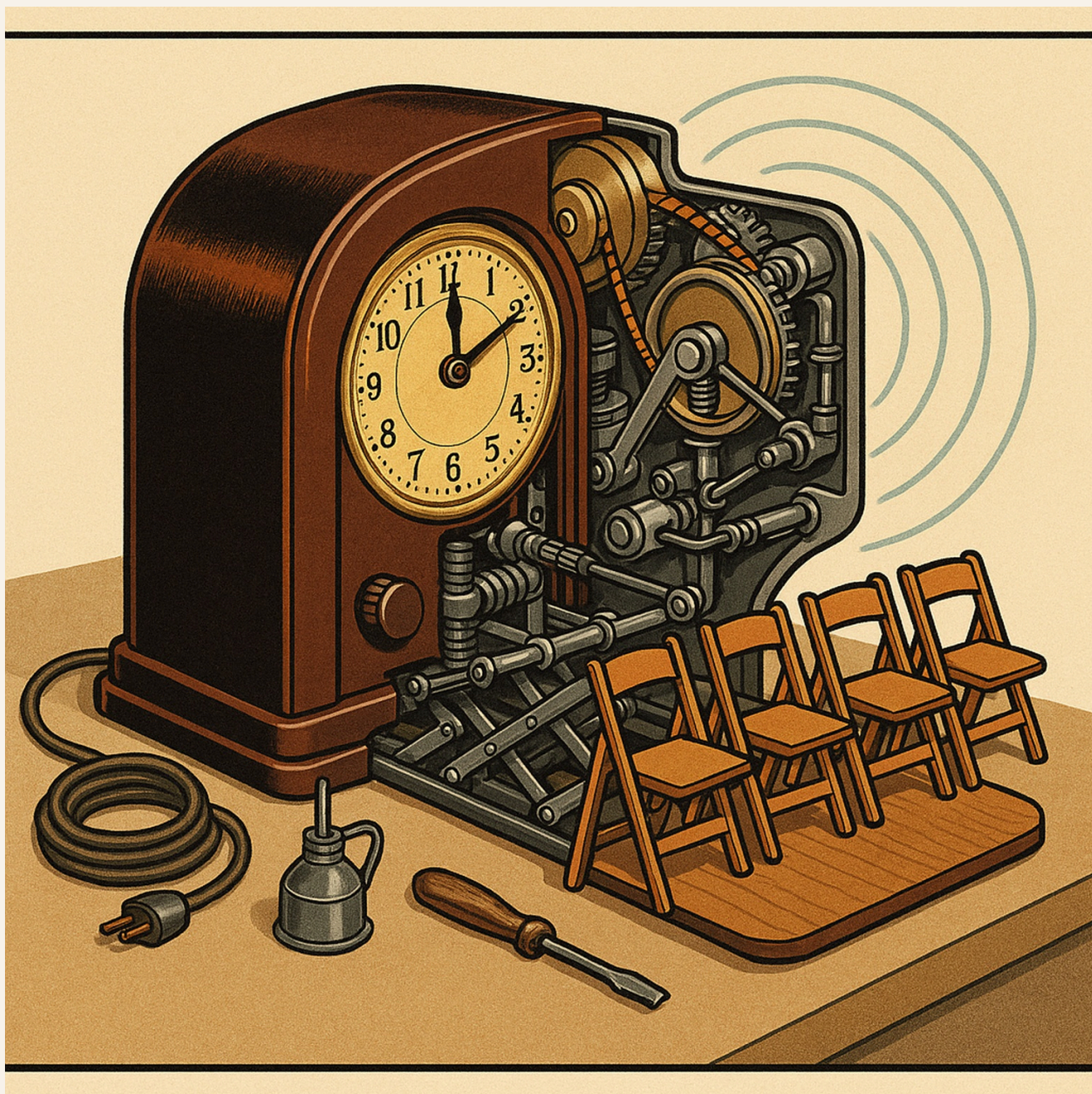
Шахта работала до DevOps.
50 лет автономных систем.
Без дежурных админов.
Потом туда пришёл код.
Код влияет на производство.
На жизнь людей.
DevOps в шахте.
| Каску одел?







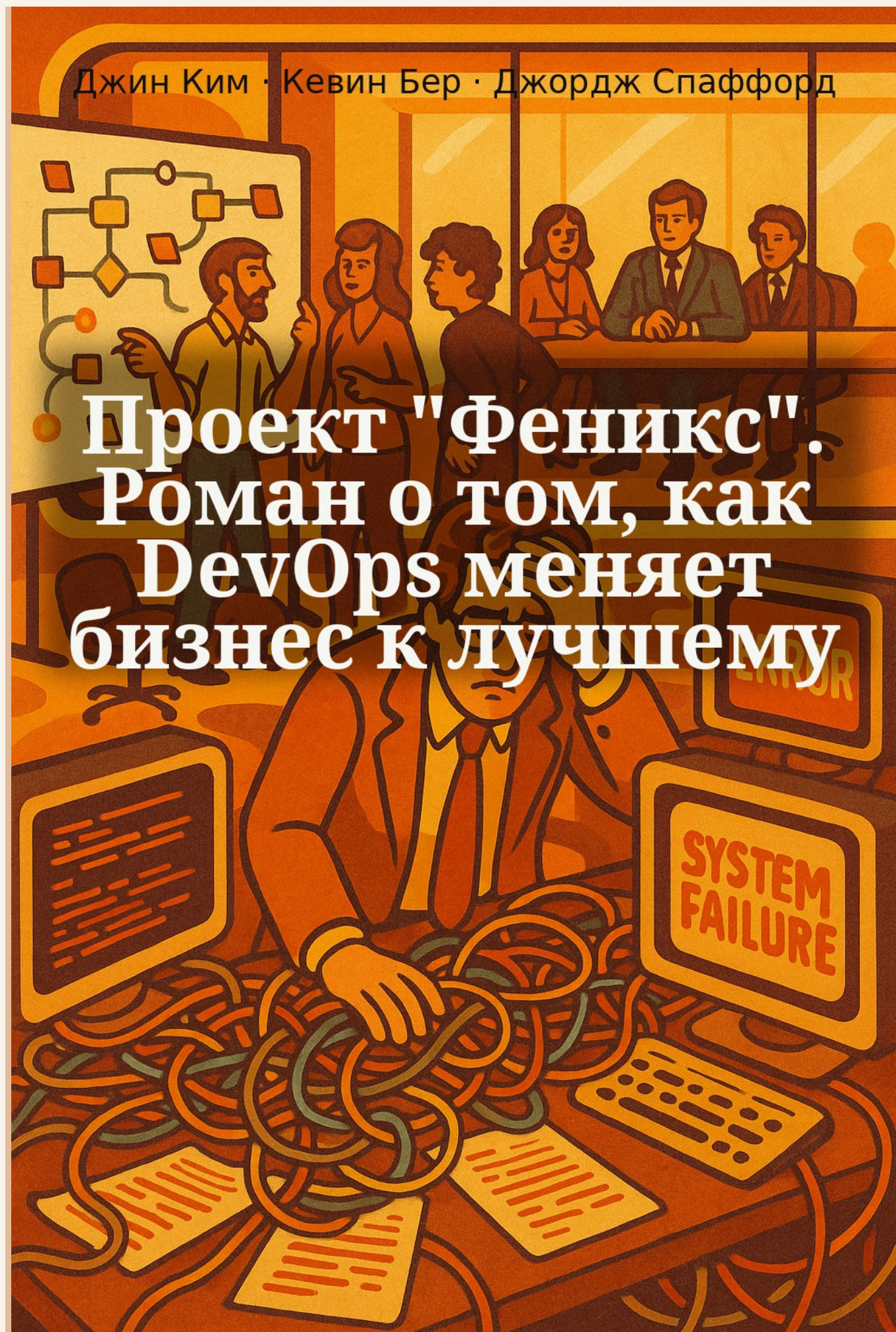
GA DR OM
EN82
8MK
200 m
31.VIII.20
WWJ
950 AM
73





Джин Ким · Кевин Бер · Джордж Спаффорд

Проект "Феникс". Роман о том, как DevOps меняет бизнес к лучшему



Проект «Феникс». Роман о том, как DevOps меняет бизнес к лучшему

Джин Ким, Кевин Бер, Джордж Спаффорд

Основная идея

DevOps связывает ИТ-процессы с бизнес-результатом через управление потоком работы.

В этом месяце

Роман связывает устойчивое создание ценности с организацией ежедневного труда через согласованный поток работ между бизнесом, разработкой, эксплуатацией и безопасностью. Это подтверждается развитием сюжета вокруг кризисного проекта «Феникс», где герои преодолевают операционные сбои и устраняют узкие места в ИТ-службе благодаря применению принципов DevOps к конкретным рабочим ситуациям.

О книге

Производственный роман рассматривает управление ИТ-службой, разработкой и бизнес-процессами через ситуацию кризисного корпоративного проекта. Центральное положение текста состоит в том, что устойчивое создание ценности требует согласованного потока работ между бизнесом, разработкой, эксплуатацией и безопасностью. Содержание организовано как последовательность эпизодов вокруг проекта «Феникс», в которых операционные сбои, управленческие решения и изменения рабочих практик формируют развитие сюжета. Идеи раскрываются через диалоги, рабочие конфликты, наблюдение за узкими местами и применение принципов DevOps к конкретным организационным ситуациям.

ШКОЛА ИМПЕРИИ

РЕГЛАМЕНТ РАСПРОСТРАНЕНИЯ КОНТЕНТА



TELEGRAM

Инженер школы Империи



VK

Инженер школы Империи



YANDEX DISK

Yandex Disk Archive



GOOGLE DRIVE

Google Drive Archive



CONTENT SYNC

Monthly Logbook Content Sync



ЛИЦЕНЗИЯ

CC BY-NC-ND 4.0



Monthly Logbook

Мастерская Империи по заказу Школы Империи

© Дмитрий Малыхин, 2026

